



แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณบดีคุรุศาสตร์อุตสาหกรรม

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2561 - พ.ศ.2564)

ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ผ่านการประชุมคณะกรรมการคณบดีคุรุศาสตร์อุตสาหกรรม

## คำนำ

แผนพัฒนาคณฑ์ครุศาสตร์อุตสาหกรรม ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2561 – พ.ศ. 2564 ฉบับนี้เป็นแผนที่ขึ้นทิศทางการพัฒนาคณฑ์ฯ มุ่งดำเนินงานสนองนโยบายและเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน การพัฒนาประเทศ โดยให้ความสำคัญกับความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2564) แผนพัฒนากระทรวงศึกษาธิการ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2564) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2564) และ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2561 – พ.ศ. 2564)

การจัดทำแผนพัฒนาคณฑ์ครุศาสตร์อุตสาหกรรม ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2561 – พ.ศ. 2564 ฉบับนี้เป็นแผนที่ขึ้นทิศทางการพัฒนาคณฑ์ฯ ที่จัดทำขึ้นจากการมีส่วนร่วมของบุคลากรผู้เกี่ยวข้องทุกสาขาวิชา และทุกส่วนงานในคณฑ์ฯ โดยมีการทบทวนผลการดำเนินงานที่ผ่านมา รวมทั้งการระดมความคิดเห็น เพื่อการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนา เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของคณฑ์ฯ ที่ได้กำหนดไว้สัยทัศน์ว่า “เป็นผู้นำด้านการผลิตครุช่างอุตสาหกรรมและนักเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ” และกำหนดเป้าประสงค์หลัก คือ เป็นผู้นำด้านการผลิตครุช่างอุตสาหกรรมและนักเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ โดยได้กำหนดทิศทางการพัฒนาภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ไว้ 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ

- 1) ผลิตและพัฒนาบันทึกนักปฏิบัติที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ
- 2) สร้างความเข้มแข็งของงานวิจัย พัฒนา และการต่อยอดสู่นวัตกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) เสริมสร้างชุมชนนวัตกรรม (Communities of Innovation) เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและรายได้ของชุมชนในพื้นที่
- 4) ปฏิรูประบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นเลิศในยุคดิจิทัล

คณฑ์ครุศาสตร์อุตสาหกรรม ขอขอบพระคุณทุกท่าน ที่มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาคณฑ์ครุศาสตร์อุตสาหกรรม ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2561 – พ.ศ. 2564) ไว้ ณ โอกาสนี้ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนพัฒนาคณฑ์ฯ ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาคณฑ์ฯ ที่ส่งผลถึงการพัฒนามหาวิทยาลัยและการพัฒนาการศึกษาของประเทศไทยให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืนเป็นที่พึงของสังคมได้ตลอดไป

## สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 บทสรุปสำหรับผู้บริหาร</b>	
➤ บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	1
<b>ส่วนที่ 2 ศักยภาพของหน่วยงาน</b>	
➤ ข้อมูลพื้นฐาน ประวัติความเป็นมา คณะกรรมการอุตสาหกรรม	3
➤ โครงสร้างมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	6
➤ โครงสร้างคณะกรรมการอุตสาหกรรม	7
<b>ส่วนที่ 3 แผนยุทธศาสตร์คณะกรรมการอุตสาหกรรม</b>	
➤ ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ	8
➤ การเขื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมชาติ ฉบับที่ 12 กับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	10
➤ แผนที่ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (Strategy map)	11
➤ แผนที่ยุทธศาสตร์คณะกรรมการอุตสาหกรรม (Strategy Map)	12
➤ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – พ.ศ. 2564	13

<b>ส่วนที่ 4 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะกรรมการอุตสาหกรรม</b>	<b>หน้า</b>
➤ ครอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	18
➤ แนวทางการจัดทำทรัพยากรด้านการเงิน	18
➤ แผนผังทางการเงินคณะกรรมการอุตสาหกรรม	24
➤ ประมาณการวงเงินงบประมาณและการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ รายละเอียดโครงการ / กิจกรรม	25
<b>ส่วนที่ 5 ภาคผนวก</b>	
➤ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการอุตสาหกรรม	26
➤ ผลการประเมิน SWOT คณะกรรมการอุตสาหกรรม	28
➤ ผลการประชุม Retreat ของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	29
➤ ภาพกิจกรรมโครงการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะกรรมการอุตสาหกรรม	35
➤ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	37
➤ มติกรรมการประจำคณะกรรมการอุตสาหกรรม ครั้งที่ 7/2561	38

## **ส่วนที่ 1 : บทสรุปผู้บริหาร**

## บทสรุปผู้บริหาร

จากการอบพัฒนาการศึกษาระยะ 15 ปี (พ.ศ.2551 – พ.ศ.2565) ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้กำหนดทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ไว้อย่างชัดเจน และเพื่อให้การบริหารจัดการการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลอย่างเป็นรูปธรรม มหาวิทยาลัยฯ จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ฉบับที่ 1 ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2553 – พ.ศ. 2556 ซึ่งผลการดำเนินงาน ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี และได้มีการนผลสัมฤทธิ์ดังกล่าว มาปรับปรุงแก้ไขให้ดียิ่งขึ้น ดังปรากฏในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ฉบับที่ 2 ระยะ 4 ปี พ.ศ.2557-พ.ศ.2560 และ ได้ปรับเปลี่ยนทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย (Reprofileing) ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564) โดยการปรับตำแหน่งจุดยืน (Repositioning) ปรับจุดเน้น (Refocusing) และปรับทิศทางของมหาวิทยาลัยใหม่ (Redirectioning) มีการจัดการประชุมเปิดกว้างอย่างอิสระ (Retreat) โดยการระดมความคิดเห็นจากคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ผู้บริหารมหาวิทยาลัย สภาวิชาการ สภาคณาจารย์ ผู้ทรงคุณวุฒิที่เกี่ยวข้อง การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากบุคลากรสายวิชาการ สายสนับสนุน นักศึกษา รวมทั้งศิษย์เก่า และผู้นำชุมชน จนได้กรอบทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย ที่มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเทคโนโลยีและนวัตกรรม, มหาวิทยาลัยสีเขียว และมหาวิทยาลัยแห่งคุณธรรม อันนำไปสู่ความเป็น “มหาวิทยาลัยแห่งภูมิปัญญา” (Smart University) โดยกำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญทั้งหมด 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตและพัฒนาบัณฑิตนักปฏิบัติที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเข้มแข็งของงานวิจัย พัฒนา และการต่อยอดสู่นวัตกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างชุมชนนวัตกรรม (Communities of Innovation) เพื่อยกระดับคุณภาพ  
ชีวิตและรายได้ของชุมชนในพื้นที่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ปฏิรูประบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นเลิศในยุคดิจิทัล

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฉบับนี้ เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย อันเป็นแรงผลักดันสำคัญต่อการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าหมายอย่างแท้จริง และเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ฉบับที่ 3 ระยะ 5 ปี พ.ศ.2560 - 2564 ทั้งนี้ สมภាមหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้มีมติเห็นชอบ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 แล้วนั้นคณะกรรมการหัวห้องเป็นอย่างยิ่งว่าแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ฉบับที่ 3 ระยะ 5 ปี พ.ศ.2560-2564 จะเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่สำคัญที่จะนำพามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน สู่ การเปลี่ยนแปลง ที่มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน รองรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของโลก นโยบายรัฐบาล เพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน สืบไป

ดังนั้นคณะกรรมการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จึงได้มีการปรับปรุงแผนพัฒนายุทธศาสตร์ของคณะให้เหมาะสมและสามารถดำเนินการได้อย่างสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยที่มีการปรับปรุงใหม่นี้ และได้มีมติเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการประจำคณะ เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2561 ซึ่งจะทำให้การดำเนินการของคณะอยู่ในทิศทางเดียวกันกับของมหาวิทยาลัยฯ และท้ายสุดจะทำให้เป้าหมายของมหาวิทยาลัยฯ และคณะฯ สำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ซึ่งจะทำให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เป็น มหาวิทยาลัยผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ ที่มีพลังนวัตกรรม เพื่อพัฒนาสังคม มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน และทำให้คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม เป็นผู้นำด้านการผลิตครุช่างอุตสาหกรรมและนักเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ ตามแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้

## **ส่วนที่ 2 : ศักยภาพของหน่วยงาน**

# ประวัติความเป็นมา

## คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จัดตั้งขึ้นตามกฎกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ.2549 อันสืบเนื่องมาจากพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2548 ให้ยกฐานะสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล (เดิม) ที่ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2518 ในรูป 1 สถาบันการศึกษา 1 นิติบุคคล ประกอบด้วยสถานศึกษาในสังกัดหลายคณะ หลายวิทยาเขต โดยมีศูนย์สถาบันอยู่ที่ ต.คลองหาด อ.รัฐบุรี จ.ปทุมธานี เป็นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล 9 แห่ง แต่ละแห่งมีสถานะเป็นนิติบุคคล มีศูนย์กลางของแต่ละมหาวิทยาลัยกระจายอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศไทยและกรุงเทพมหานคร มีการบริหารจัดการศึกษาเป็นอิสระต่อกัน ภายใต้การกำกับดูแลของสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแต่ละแห่ง พระราชบัญญัติมหा�วิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อ วันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2548 โดยมีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและอาชีพที่เน้นการปฏิบัติ จัดการศึกษาเพื่อผลิตกำลังคน ด้านวิชาชีพ และเทคโนโลยี ระดับต่ำกว่า ปริญญา ระดับปริญญา และบัณฑิตศึกษาโดยมีจุดเน้นสำคัญคือการวิจัยและผลิตครุทางด้านอาชีวศึกษางานความต้องการของประเทศ ให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ทุกแห่งที่จัดตั้งขึ้น อยู่ในสังกัดของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เป็น 1 ใน 9 มหาวิทยาลัย ที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติมหा�วิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2548 ประกอบด้วยหน่วยงานระดับ คณะ/วิทยาเขต/สำนัก รวม 20 หน่วยงาน มีศูนย์กลางมหาวิทยาลัย ตั้งอยู่ที่ จ.นครราชสีมา และมีคณะ/วิทยาเขต กระจายอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กล่าวคือ วิทยาเขตขอนแก่น วิทยาเขตสุรินทร์ วิทยาเขตกาฬสินธุ์ และวิทยาเขตสกลนคร หลังจากที่ พ.ร.บ. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2548 ประกาศใช้ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้มีการจัดโครงสร้างหน่วยงานภายในองค์กรแบ่งเป็น 20 หน่วยงานหลัก โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ แบ่งเป็นส่วนราชการของรัฐบาลในขณะนั้น โดยในส่วนของวิทยาเขตขอนแก่น เที่นชอบให้ประกอบด้วย 3 หน่วยงานหลัก คือ สำนักงานวิทยาเขตขอนแก่น คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม และ คณะวิศวกรรมศาสตร์ โดยประกาศเป็นกฎกระทรวงศึกษาธิการ เรื่องการจัดตั้งส่วนราชการ ในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ลงวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2549 ซึ่งในวันดังกล่าวถือเป็นวันที่ "คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม" มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น ได้รับการสถาปนาขึ้นอย่างเป็นทางการเป็นครั้งแรก คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ได้นำหลักการเหตุผล และวัตถุประสงค์หลักของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล มาใช้ในการจัดสถานะเป็นอุตสาหกรรม โดยมีจุดเน้นการผลิตครุอาชีวศึกษา สายช่างอุตสาหกรรมตอบสนองความต้องการของประเทศ และภูมิภาค โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ความเป็นมาของคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ไม่อาจปฏิเสธถึงความเป็นมาของวิทยาเขตขอนแก่น ซึ่งเปิดดำเนินการหลักสูตรการเรียนการสอนช่างอุตสาหกรรม ในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) มาตั้งแต่ปีการศึกษา 2507 ในนาม "วิทยาลัยเทคนิคไทย-เยอรมัน ขอนแก่น" สังกัดกรมอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ โดยได้รับความช่วยเหลือสนับสนุนด้านครุภัณฑ์ เครื่องมือ อุปกรณ์ ผู้เชี่ยวชาญ และอาจารย์ผู้สอนจากรัฐบาลแห่งสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน ระหว่างปี พ.ศ.2507-2518 ต่อมา มีการเปิดสาขาวิชาระดับ ปวช.และ ปวส. เพิ่มหลายสาขา ทางด้านช่างอุตสาหกรรมและบริหารธุรกิจ ในระหว่างที่มีความร่วมมือกับรัฐบาลเยอรมัน รวมถึงอีกหลายปีถัดมา ได้มีครู-อาจารย์ จำนวนที่มีโอกาสเดินทางไปศึกษาต่อและฝึกอบรมในวิทยาลัยเทคนิคชั้นสูง รวมทั้งการฝึกประสบการณ์ในโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศเยอรมัน โดยเฉพาะส่วนหนึ่งของโครงการความช่วยเหลือคือหลักสูตรฝึกอบรมหลักการสอนในรายวิชาชีพช่างเทคนิค ที่มีการสอดแทรกไว้ให้กับผู้รับการฝึกอบรม ถือเป็นพื้นฐานสำคัญในการจัดการศึกษา เพื่อการผลิตครุช่างในยุคต่อมาของสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล รวมถึงคณะครุศาสตร์ อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่นในปัจจุบัน ซึ่งมีการพัฒนาการมาอย่างเป็นลำดับ คือ

พ.ศ. 2518 วิทยาลัยเทคนิคไทย-เยอรมัน ขอนแก่น เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของวิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา ในนามวิทยาเขตเทคนิคขอนแก่น ภายหลังเปลี่ยนเป็นวิทยาเขตขอนแก่น เปิดสอนหลักสูตร ปวช และ ปวส. สายช่างอุตสาหกรรม

พ.ศ. 2519 เปิดสอนหลักสูตรประกาศนียบัตร ครุมัธym (ปม.ท้วไป) เป็นหลักสูตร 1 ปี ต่อจากปวส. รับผู้จบ ปวส.ทุกสาขาวิชาชีพ

พ.ศ. 2525-2528 กรมอาชีวศึกษาในขณะนั้น ได้เล็งเห็นความสำคัญ และความต้องการครุช่างอุตสาหกรรม จึงมอบหมายให้วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา เปิดสอนหลักสูตรประกาศนียบัตรครุมัธymช่างอุตสาหกรรม (ปม.อ.) เพื่อบรรจุผู้จบการศึกษาเป็นอาจารย์สอนในวิทยาลัยเทคนิคทั่วประเทศ โดยวิทยาเขตขอนแก่น รับผิดชอบการเปิดสอนหลักสูตร ปม.อ. ช่างกลโรงงาน จำนวน 5 รุ่น (เรียนที่แผนกช่างเครื่องกล)

พ.ศ. 2520 – 2535 วิทยาเขตขอนแก่นให้ทุนนักศึกษาที่มีผลการเรียนดี ศึกษาต่อระดับปริญญาตรี ทั้งในหลักสูตรครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิตและ วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต เพื่อกลับมาเป็นอาจารย์สอนในวิทยาเขต ให้ทุนสนับสนุนอาจารย์ประจำเพื่อศึกษาต่อในระดับปริญญาโทและปริญญาเอก โดยเฉพาะสาขา ทางด้านครุศาสตร์อุตสาหกรรม และวิศวกรรมศาสตร์ รวมทั้งการจัดเตรียมความพร้อมด้านครุภัณฑ์ อุปกรณ์ ห้องปฏิบัติการ เพื่อเปิดสอนหลักสูตรในระดับปริญญาตรี

พ.ศ. 2531 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ พระราชทานนาม สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล จากเดิมที่ดำเนินการในนามวิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา ในปี การศึกษา 2531 นี้ วิทยาเขตขอนแก่นได้นำหลักสูตรปริญญาครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิตของคณะวิศวกรรมเทคโนโลยี ซึ่งเดิมเปิดสอนอยู่ที่วิทยาเขตเทเวศร์ กรุงเทพมหานคร มาเปิดสอนเป็นรุ่นแรกที่ขอนแก่น โดยรับผู้จบ ปวส. เข้าศึกษาต่อ 2 ปี จำนวน 3 สาขาวิชาละ 10 คน คือ

- ค.อ.บ. อุตสาหการ-เครื่องมือกล
- ค.อ.บ. อุตสาหการ-เชื่อมประกอบ
- ค.อ.บ. ไฟฟ้า-ไฟฟ้ากำลัง

ในปีการศึกษาต่อมา ได้มีการเปิดสอนหลักสูตรระดับปริญญา ค.อ.บ. วิศวกรรมโยธา ค.อ.บ.อุตสาหการ-ออกแบบผลิต ค.อ.บ.วิศวกรรมเครื่องกล ค.อ.บ. วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ค.อ.บ.วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ อส.บ.เทคโนโลยีอุตสาหการ และอส.บ.เทคโนโลยีท่ออุตสาหกรรม

พ.ศ. 2544-2547 เปิดสอนหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิตจำนวน 3 สาขาวิชา คือ

- บธ.บ.การตลาด (พ.ศ. 2544)
- บธ.บ.การจัดการ (พ.ศ. 2546)
- บธ.บ.ระบบสารสนเทศทางคอมพิวเตอร์ (พ.ศ. 2547)

พ.ศ. 2547 เปิดสอนหลักสูตรปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต จำนวน 1 สาขาวิชา คือ

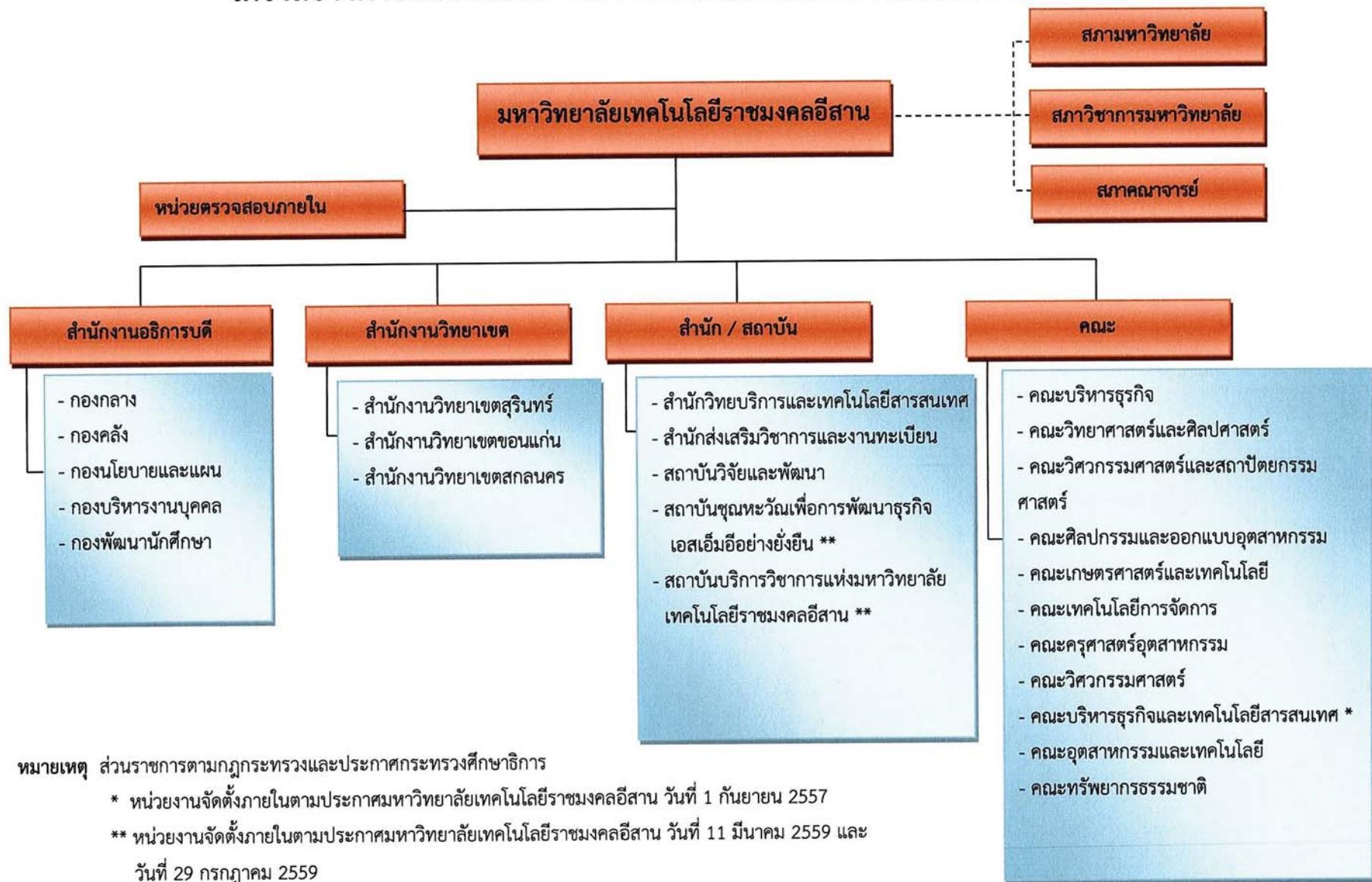
- ศศ.บ.ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารสากล

พ.ศ. 2550 เปิดสอนหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิตเพิ่มอีก 1 สาขาวิชา คือ

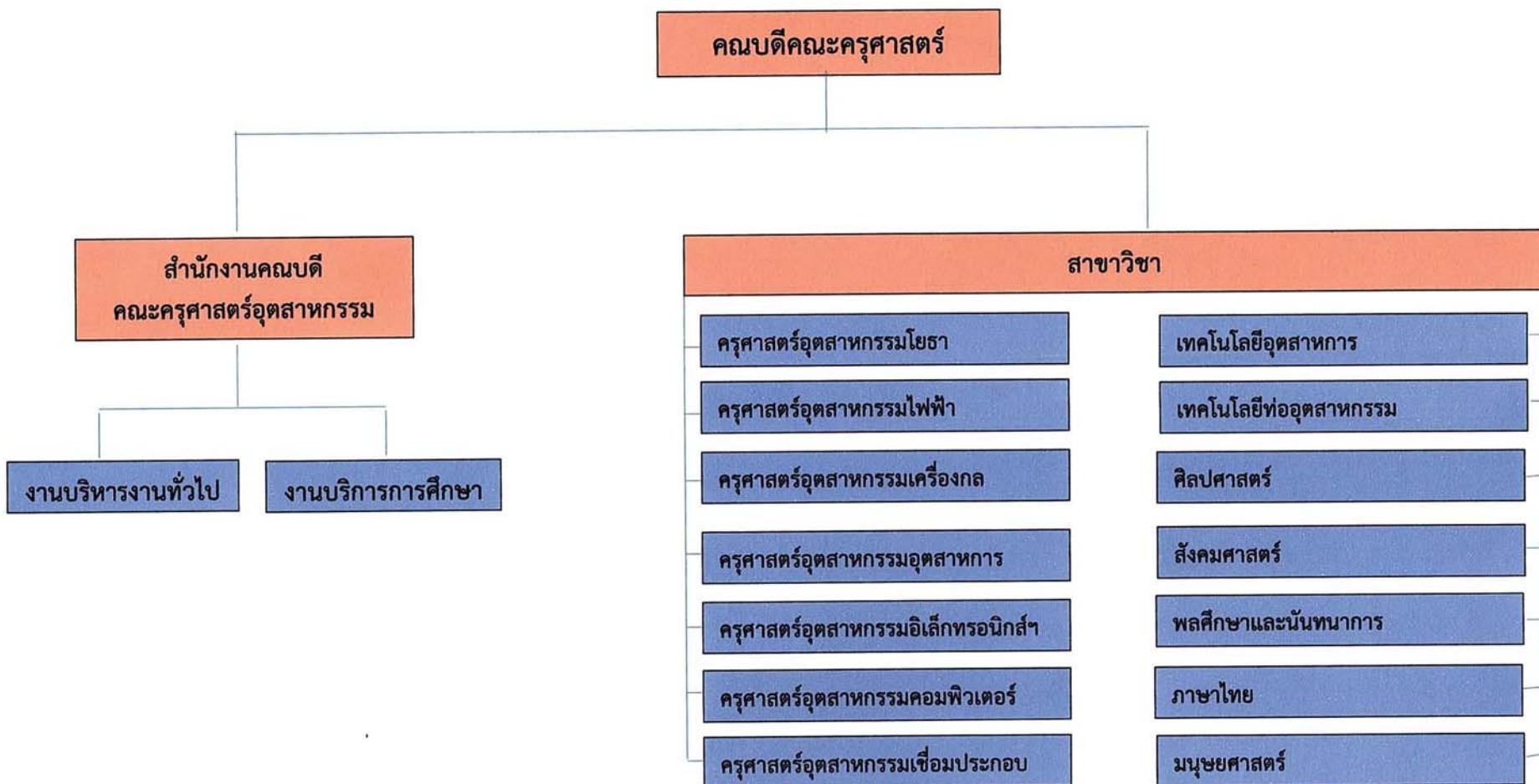
- บช.บ.การบัญชี (ภายหลังได้ปรับเป็นหลักสูตร บัญชีบัณฑิต ; บช.บ.)

ปัจจุบันคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม รับผิดชอบการจัดหลักสูตรการเรียนการสอนระดับต่ำกว่าปริญญาตรี (ปวส.ช่างอุตสาหกรรม) จำนวน 9 หลักสูตร ระดับปริญญาครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต (ค.อ.บ.) อุตสาหกรรมศาสตร์บัณฑิต (อส.บ.) และศิลปศาสตรบัณฑิต (ศศ.บ.) รวม 16 หลักสูตร จัดการเรียนการสอนในภาคปกติ และภาคสมทบ โดยมีอาคารเรียน อาคารพลาศึกษาและนันทนาการ โรงฝึกงาน และห้องปฏิบัติการที่ตั้งอยู่ภายในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น รวมทั้งอาคารเรียนและห้องปฏิบัติการ ณ พื้นที่บริการการศึกษา ตำบลโคกสี อำเภอ จ.ขอนแก่น และสำนักงานคณะกรรมการคุณภาพการศึกษา ตั้งอยู่ที่อาคาร 7 ภายในบริเวณมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น

# โครงสร้างการบริหารงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน



# โครงสร้างหน่วยงาน



## **ส่วนที่ 3 : แผนยุทธศาสตร์**

**คณะกรรมการ**

# คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม

ปัจจุบัน : คุณธรรมนำหน้า ปัญญานำทาง สรรศ์สร้างนวัตกรรม

ปัจจุบัน : สร้างคนสู่งาน เชี่ยวชาญเทคโนโลยี

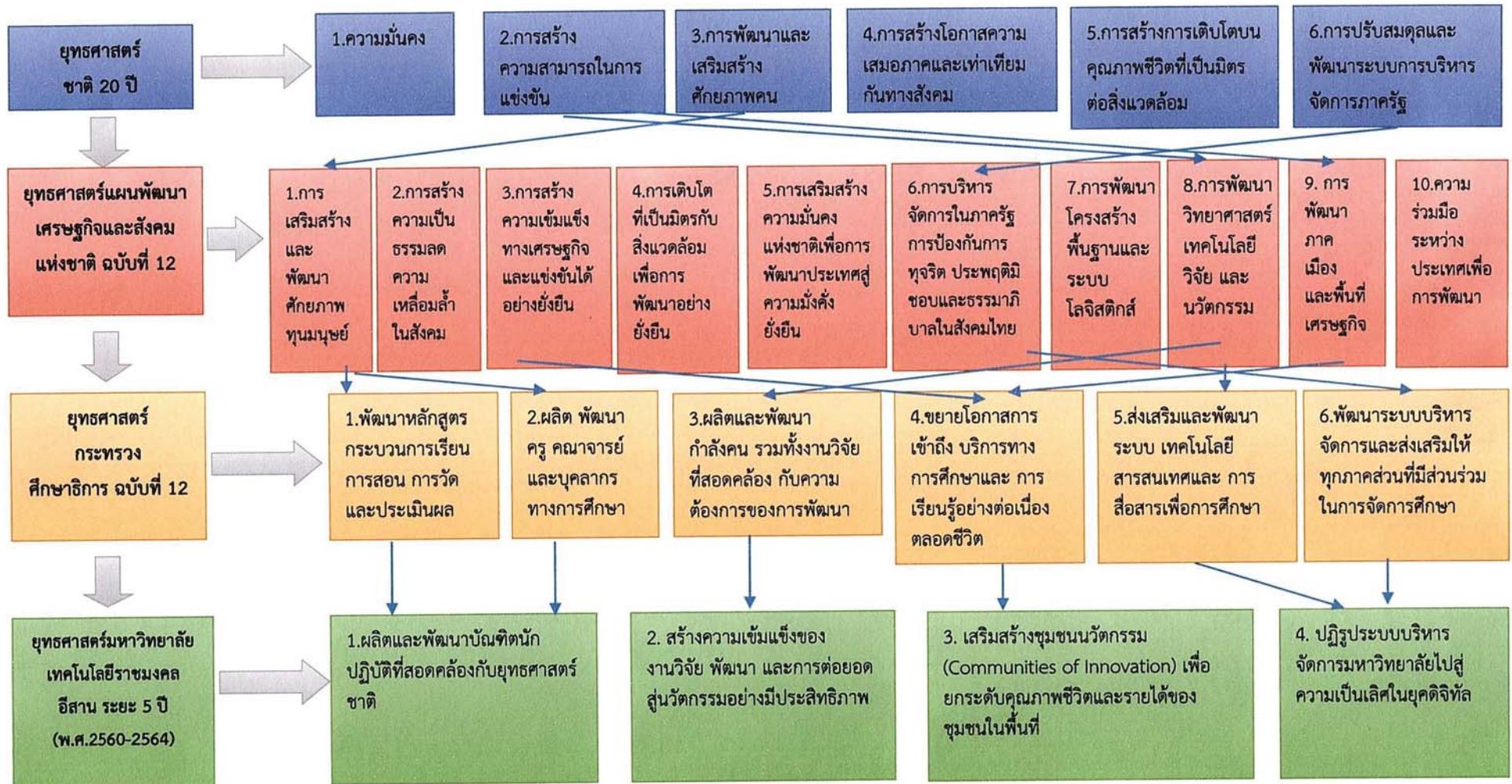
วิสัยทัศน์ : เป็นผู้นำด้านการผลิตครุช่างอุตสาหกรรม

และนักเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ

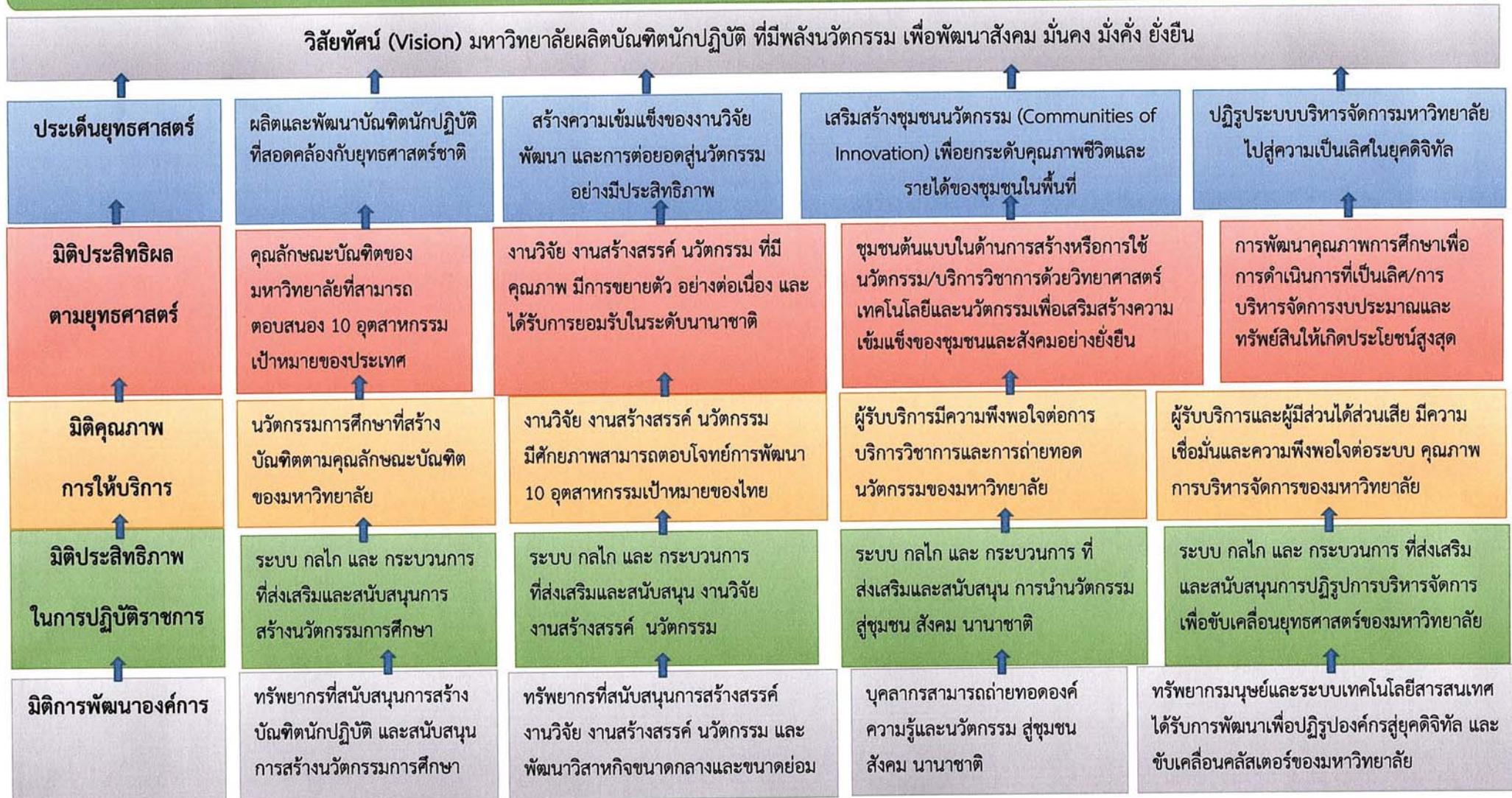
## พันธกิจ

- 1) จัดการศึกษาเชิงบูรณาการด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสังคมศาสตร์ เพื่อผลิตบัณฑิต ครุช่างอุตสาหกรรม บัณฑิตนักปฏิบัติ บนพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มี คุณภาพตามมาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการ
- 2) สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และการใช้นวัตกรรม บนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีสู่การผลิต การบริการ และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ประเทศ
- 3) บริการวิชาการ และถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่สังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 4) ทำนุบำรุงศิลปะ อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และรักษาสิ่งแวดล้อม
- 5) สนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ

## การเขื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

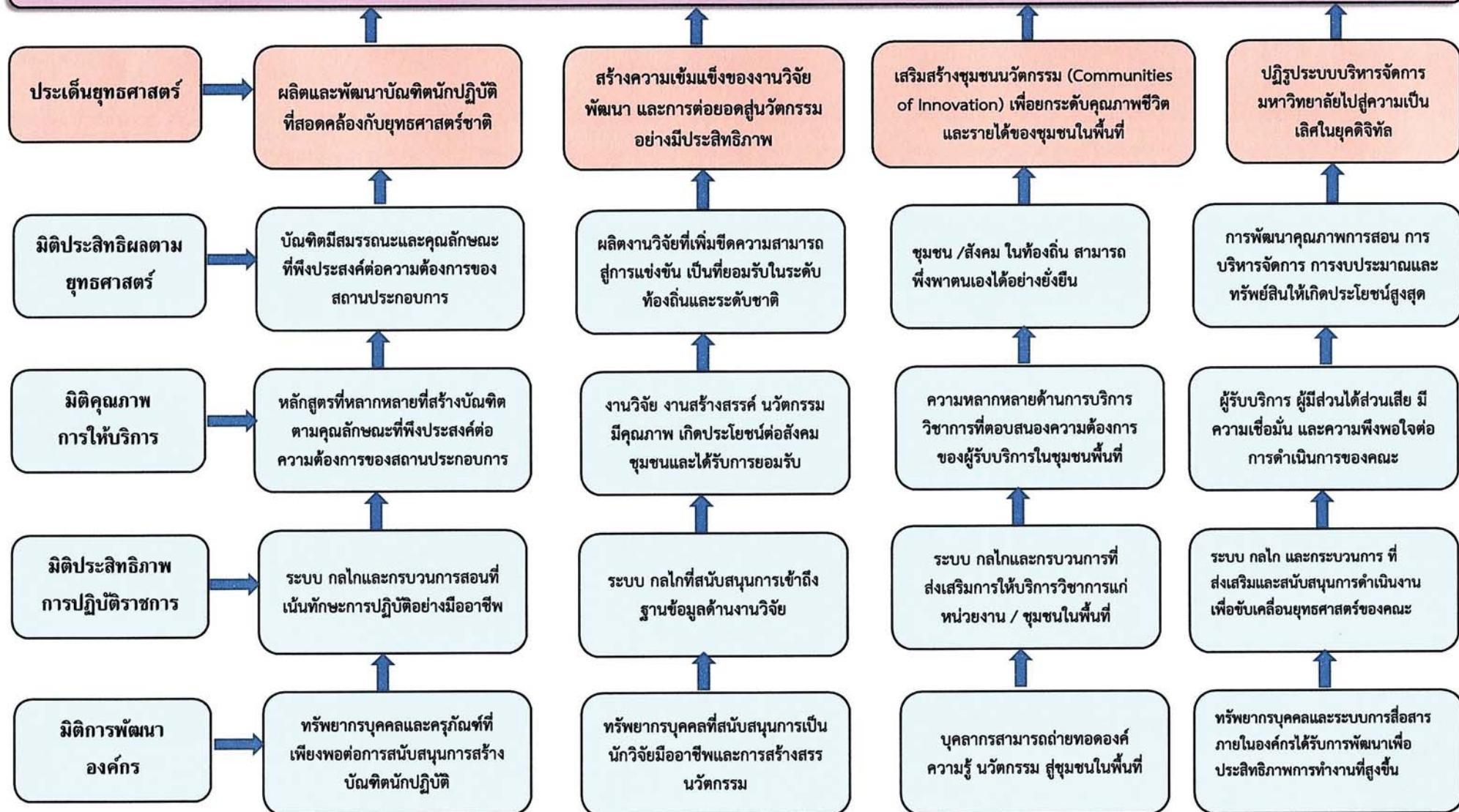


## แผนที่ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (Strategy Map RMUTI)



## แผนที่ยุทธศาสตร์คณาจารย์อุตสาหกรรม (Strategy Map)

**วิสัยทัศน์ (Vision) เป็นผู้นำด้านการผลิตครุช่างอุตสาหกรรมและนักเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ**



**ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – พ.ศ. 2564**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลิตและพัฒนาบัณฑิตนักปฏิบัติที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ**

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์ (แนวทาง/วิธีการที่ทำให้สำเร็จตาม เป้าหมาย)	โครงการ (สิ่งที่กำหนดขึ้นเพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์)	ผู้รับ ผิดชอบ
		61	62	63	64			
1. บัณฑิตมีสมรรถนะและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ เป็นครูช่างอุตสาหกรรมและนักเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ	1.1.ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	80	80	80	80	1.1.1. ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ เป็นครูช่างอุตสาหกรรมและนักเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ	1.โครงการปรับพื้นฐานวิชาชีพนักศึกษาใหม่ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม 2.โครงการส่งเสริมนักศึกษาให้เกิดทักษะในการปฏิบัติงาน 3.โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม 3. โครงการส่งเสริมความเป็นครู	
	1.2.ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำและประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	80	82	84	86	1.2.1 เสริมสร้างความเข้มแข็งในการผลิตบัณฑิตให้สอดคล้องกับจุดเน้น(คลัสเตอร์)มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	1.โครงการกองทุนพัฒนาบุคลากรคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม 2.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการทำวิจัยเพื่อการเรียนการสอนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษาสำหรับครูช่างอุตสาหกรรม	
2. หลักสูตรที่หลากหลายที่สร้างครูช่างอุตสาหกรรมและนักเทคโนโลยีตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ต่อความต้องการของสถานประกอบการ	2.1.ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อหลักสูตรของคณะ	80	80	80	80	2.1.1 ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายกับสถาบันอาชีวศึกษาและสถานประกอบการ	1. โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการการพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพแก่สถาบันเครือข่าย	
	2.2. ร้อยละของจำนวนหลักสูตรฐานสมรรถนะเทียบกับจำนวนหลักสูตรทั้งหมด	5	10	15	20	2.2.1 พัฒนาหลักสูตรฐานสมรรถนะสื่อการเรียนการสอน และระบบการเรียนรู้ใหม่ผ่านกระบวนการ STEM ที่สอดคล้องกับทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 และบริบทของพื้นที่	1. โครงการพัฒนาและวิพากษ์หลักสูตร คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์ (แนวทาง/วิธีการที่ทำให้สำเร็จตาม เป้าหมาย)	โครงการ (สิ่งที่กำหนดขึ้นเพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์)	ผู้รับ ผิดชอบ
		61	62	63	64			
3. ระบบ กลไกและกระบวนการสอนที่เน้นทักษะการปฏิบัติอย่างมืออาชีพ	3.1 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อระบบและกระบวนการสอน	80	80	80	80	3.1.1 ส่งเสริมให้มีการพัฒนาด้านสารสนเทศให้สอดคล้องกับกระบวนการเรียนการสอนอย่างมีคุณภาพ	1.โครงการอบรมเทคนิคการเรียนการสอนสำหรับศตวรรษที่ 21	
4. ทรัพยากรบุคคลและครุภัณฑ์ที่เพียงพอต่อการสนับสนุนการผลิตบัณฑิตครุช่างอุตสาหกรรม และนักเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ	4.1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการและวิชาชีพ	80	80	80	80	4.1.1 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของอาจารย์ประจำด้านวิชาการ / วิชาชีพ / งานวิจัย	1.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการทำวิจัยเพื่อการเรียนการสอนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษาสำหรับครุช่างอุตสาหกรรม	
	4.2 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้	80	80	80	80	4.2.1 พัฒนาคณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาเพื่อตอบสนองการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติรวมทั้งสร้างเครือข่ายการพัฒนาอาจารย์ทั้งภายในและภายนอกประเทศรวมทั้งสถานประกอบการ	1.โครงการกองทุนพัฒนาบุคลากรคณาจารย์อุตสาหกรรม	
	4.3 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ได้รับการพัฒนาฐานสมรรถนะที่สอดคล้องกับจุดเน้น(คลัสเตอร์) ตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	5	10	15	20			

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างความเข้มแข็งของงานวิจัยพัฒนา และการต่อยอดสู่นวัตกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์ (แนวทาง/วิธีการที่ทำให้สำเร็จตาม เป้าหมาย)	โครงการ (สิ่งที่กำหนดขึ้นเพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์)	ผู้รับ ผิดชอบ
		61	62	63	64			
1. ผลิตงานวิจัยที่เพิ่มขีด ความสามารถสู่การแข่งขัน เป็น ที่ยอมรับในระดับท้องถิ่นและ ระดับชาติ	1.1 ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของ งานวิจัยตีพิมพ์ และงาน สร้างสรรค์ในระดับ นานาชาติ	10	15	20	25	1.1.1 สนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ให้ ตีพิมพ์ในระดับชาติ และนานาชาติ 1.1.2 ผลักดันงานวิจัยบูรณาการศาสตร์ทั้ง ระดับหน่วยงาน ภายในประเทศไทยและ ต่างประเทศ	1. โครงการกองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อถ่ายทอด เทคโนโลยี 2. โครงการกองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อสร้าง องค์ความรู้ 3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการทำวิจัยเพื่อการ เรียนการสอนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี ทางการศึกษาสำหรับครุช่างอุตสาหกรรม	
2. งานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมมีคุณภาพ เกิด ประโยชน์ต่อสังคม ชุมชนและ ได้รับการยอมรับ	2.1 จำนวนงานวิจัย / นวัตกรรม ที่นำไปใช้ ประโยชน์  2.2 จำนวนของงานวิจัย และนวัตกรรม ที่ สามารถตอบโจทย์ 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย	2	2	2	2	2.1.1 ส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดงานวิจัย สร้างสรรค์ที่เกิดประโยชน์ต่อสังคม 2.2.1 ปรับปรุงระบบสภาพแวดล้อม (Ecosystem) ให้อื้อต่อการวิจัยและพัฒนาที่ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ทั้งต่อการ เรียนการสอนให้เป็นบันทึกนักปฏิบัติที่ตอบ โจทย์ประเทศไทยอย่างเป็นรูปธรรม	1. โครงการกองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อถ่ายทอด เทคโนโลยี 2. โครงการกองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อสร้าง องค์ความรู้ 3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการทำวิจัยเพื่อการ เรียนการสอนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี ทางการศึกษาสำหรับครุช่างอุตสาหกรรม	
3. ระบบ กลไกที่สนับสนุนการ เข้าถึงฐานข้อมูลด้านงานวิจัย	3.1 จำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ งาน นวัตกรรม ที่ได้รับทุน สนับสนุนจาก หน่วยงานภายนอก	2	4	6	6	3.1.1 พัฒนาระบบ กลไก กระบวนการและ โครงสร้างพื้นฐานที่สนับสนุนงานวิจัย งาน สร้างสรรค์ งานนวัตกรรม	1. โครงการพัฒนาระบบและกลไกในการส่งเสริม และสนับสนุนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม	
4. มีทรัพยากรที่สนับสนุนการ เป็นนักวิจัยมืออาชีพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรม	4.1 ร้อยละบุคลากรที่ ผ่านการอบรมด้าน งานวิจัย การ สร้างสรรค์นวัตกรรม	10	10	10	10	4.1.1 สร้างเครือข่ายด้านงานวิจัยกับหน่วยงาน ภายนอก 4.1.2 ส่งเสริมและสนับสนุนข้อมูลงานวิจัยและ เทคโนโลยีสารสนเทศทางงานวิจัยที่ทันสมัย	1. โครงการพัฒนาเครือข่ายเพื่อสร้างความเข้มแข็ง	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เสริมสร้างชุมชนนวัตกรรม (Communities of Innovation) เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและรายได้ของชุมชนในพื้นที่

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์ (แนวทาง/วิธีการที่ทำให้สำเร็จตาม เป้าหมาย)	โครงการ (สิ่งที่กำหนดขึ้นเพื่อตอบสนองต่อกล ยุทธ์)	ผู้รับ ผิดชอบ
		61	62	63	64			
1. ชุมชน /สังคม ในท้องถิ่น สามารถพัฒนาองค์ความรู้ และนวัตกรรม ให้ดียิ่ง	1.1 จำนวน ชุมชน / สังคม ที่ได้รับการ ถ่ายทอดนวัตกรรม / การบริการวิชาการ 1.2 ร้อยละความพึง พอใจของผู้รับบริการต่อ การถ่ายทอดนวัตกรรม ของมหาวิทยาลัย	2	2	2	2	1.1.1 พัฒนาชุมชนในพื้นที่เป้าหมายบนพื้น ฐานข้อมูล ความรู้ และนวัตกรรม รวมทั้งการ ร่วมคิด ร่วมทำ และร่วมติดตามผลโดยชุมชน	1.โครงการบริการวิชาการ คณะครุศาสตร์ อุดสาหกรรม	
2. ความหลากหลายด้านการ บริการวิชาการที่ตอบสนอง ความต้องการของผู้รับบริการใน ชุมชนพื้นที่	2.1 จำนวนหลักสูตร งานบริการวิชาการที่ ตอบสนองความ ต้องการของ ผู้รับบริการในชุมชน พื้นที่	12	12	12	12	2.1 ส่งเสริมและสนับสนุนพัฒนาหลักสูตร งานบริการวิชาการที่ตอบสนองความ ต้องการของผู้รับบริการในชุมชนพื้นที่	1.โครงการพัฒนาหลักสูตรการสร้างชุมชน นวัตกรรม	
3. ระบบ กลไกและกระบวนการ ที่ส่งเสริมการให้บริการวิชาการ แก่หน่วยงาน / ชุมชนในพื้นที่	3.1 จำนวนกิจกรรม บริการวิชาการแก่ หน่วยงาน / ชุมชนใน พื้นที่	5	5	5	5	3.1 ส่งเสริมการสำรวจความต้องการของ ชุมชนด้านนวัตกรรมเทคโนโลยีสมัยใหม่	1.โครงการสำรวจความต้องการของชุมชนและ ประเมินความพึงพอใจของชุมชนต่อการบริการ วิชาการ	
4. บุคลากรสามารถถ่ายทอด องค์ความรู้ นวัตกรรม สู่ชุมชน ในพื้นที่	4.1 ร้อยละของบุคลากร ที่ได้รับการพัฒนาด้าน การถ่ายทอด และ/หรือ การสร้างนวัตกรรม สามารถถ่ายทอดองค์ ความรู้สู่ผู้รับบริการ	20	25	30	35	4.1.1 ค้นหาและพัฒนานักวิจัยชุมชนให้ เข้มแข็ง และสามารถจัดการชุมชนให้พึงคุณรอง ได้ตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	1.โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการถ่ายทอดและ นำนวัตกรรมสู่ชุมชน	

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : ปฏิรูประบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นเลิศในยุคดิจิทัล

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์ (แนวทาง/วิธีการที่ทำให้สำเร็จตาม เป้าหมาย)	โครงการ (สิ่งที่กำหนดขึ้นเพื่อตอบสนองต่อกล ยุทธ์)	ผู้รับ ผิดชอบ
		61	62	63	64			
1. การพัฒนาคุณภาพการสอน การบริหารจัดการ การงบประมาณและทรัพยากรสินให้ เกิดประโยชน์สูงสุด	1.1 คะแนนการประเมิน ตามเกณฑ์ EdPEEx : Education Criteria for Performance Excellence	-	100	150	200	1.1.1 นำระบบ EdPEEx : Education Criteria for Performance Excellence มาใช้ในการบริหารหน่วยงานสู่ความเป็นเลิศ	1.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการทำแผนกลยุทธ์และงานประกันคุณภาพการศึกษา คณบดุรุศาสตร์อุดสาหกรรม	
2. ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย มีความเชื่อมั่น และความพึง พอใจต่อการดำเนินการของ คณบดุรุศาสตร์	2.1 ร้อยละของการ ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ในการดำเนินงานของ หน่วยงาน	80	82	84	86	2.1.1 ขับเคลื่อนกระบวนการกำดำเนินงานตามหลักการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA)	1.โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA)	
3. ระบบ กลไก และ กระบวนการ ที่ส่งเสริมและ สนับสนุนการดำเนินงานเพื่อ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของคณบดุรุศาสตร์	3.1 ระดับความสำเร็จใน การบริหารจัดการเพื่อ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ของคณบดุรุศาสตร์	3	4	4	5	3.1.1 สร้างระบบ กลไก และกระบวนการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิรูปการบริหารจัดการเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของคณบดุรุศาสตร์ของคณบดุรุศาสตร์/มหาวิทยาลัย	1.โครงการแก้ไข ปรับปรุงโครงการองค์กรเพื่อการพัฒนาและทำให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารจัดการ	
4. ทรัพยากรบุคคลและระบบ การสื่อสารภายในองค์กรได้รับ <sup>1</sup> การพัฒนาเพื่อประสิทธิภาพการ ทำงานที่สูงขึ้น	4.1 ร้อยละบุคลากร สายสนับสนุนที่ได้รับ <sup>2</sup> การพัฒนาทักษะและ สมรรถนะวิชาการ/ วิชาชีพ	80	80	80	80	4.1.1 ปฏิรูประบบการวางแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีความเขี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความก้าวหน้า มั่นคง ในสายอาชีพ	1.โครงการพัฒนาบุคลากร คณบดุรุศาสตร์ อุดสาหกรรม	
	4.2 จำนวนระบบ สารสนเทศข้อมูลของ คณบดุรุศาสตร์ที่มีการปรับปรุง <sup>3</sup> พัฒนา	2	2	2	2	4.2.1 ปรับปรุงพัฒนาระบบทั้งมูลสารสนเทศของหน่วยงานให้ครอบคลุมทุกมิติอย่างสมบูรณ์ มีคุณภาพและทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน	1.โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศคณบดุรุศาสตร์ อุดสาหกรรม	

## **ส่วนที่ 4 : แผนกลยุทธ์ทางการเงิน**

**คณะกรรมการ**

# แผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม

## กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

การดำเนินงานตามแผนพัฒนาคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น ให้ประสบความสำเร็จนั้น จำเป็นต้องดำเนินการและมีกลไกการบริหารระบบการเงินและงบประมาณที่เข้มแข็ง และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการทางด้านการเงินให้เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงานพันธกิจของคณะโดยครอบคลุมการจัดทำทรัพยากรด้านการเงิน การจัดสรรงบประมาณตลอดจนการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ จากทุกแหล่งงบประมาณทั้งแหล่งงบประมาณแผ่นดิน งบประมาณรายได้ โดยยึดหลักการบริการจัดการตามระเบียบของทางราชการและหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี

## แนวทางการจัดทำทรัพยากรด้านการเงิน

### การจัดทำ

คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ดำเนินการจัดทำทรัพยากรทางด้านการเงินจาก 2 แหล่ง ได้แก่ งบประมาณแผ่นดิน(งบประมาณรายจ่าย) และงบประมาณเงินรายได้ ดังนี้  
1) เงินงบประมาณแผ่นดิน(งบประมาณรายจ่าย) คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมจะดำเนินการจัดทำคำเสนอของงบประมาณภายใต้หลักเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานได้กำหนดไว้ โดยงบประมาณที่ทำคำขอจะมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์คณะยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ และยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ตามลำดับ และเมื่อคณะได้รับการจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัยแล้ว คณะจะดำเนินการจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณทุกสิ้นไตรมาส ทั้งนี้แผนการใช้จ่ายจะเป็นไปตามความจำเป็นและตามภารกิจของคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังมีการดำเนินการจัดทำงบประมาณในระบบบัญชี 3 มิติ

2) เงินงบประมาณรายได้ จะเป็นรายรับที่มาจากการค่าลงทะเบียนเรียนของนักศึกษา ในการจัดสรรงบประมาณดังกล่าว มหาวิทยาลัยจะนำรายงานรายรับต่างๆทุกภาคการศึกษามาดำเนินการประเมินผลรายรับเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่คาดว่าจะได้รับทั้งปี แล้วนำมาจัดสรรให้คณะ โดยให้คณะจัดทำรายละเอียดงบประมาณและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร พร้อมทั้งจัดทำข้อมูลงบประมาณในระบบบัญชี 3 มิติ ส่งให้มหาวิทยาลัยนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อนุมัติวงเงินอีกครั้ง และคณะต้องจัดทำรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ทุกสิ้นไตรมาส

### แนวทางการจัดสรรงบประมาณ

#### 1. วัตถุประสงค์ในการจัดทำงบประมาณ

- 1.1 เพื่อดำเนินการจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม
- 1.2 เพื่อสนับสนุนการบริหารและการเสริมสร้างคุณภาพทางวิชาการ

#### 2. เกณฑ์การจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน (งบประมาณรายจ่าย)

จัดสรรงบประมาณรายจ่ายตามแผนงานและผลผลิต ให้กับหน่วยงานภายในคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ดังนี้

##### 2.1 แผนงานการขยายโอกาสและพัฒนาการศึกษา

- ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ
- ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์

##### 2.2 แผนงานอนุรักษ์ ส่งเสริม และพัฒนาศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม

- ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

##### 2.3 แผนงานการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย

- ผลผลิต : ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้
- ผลผลิต : ผลงานวิจัยถ่ายทอดเทคโนโลยี

คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม จัดทำรายละเอียดงบประมาณแบบมุ่งเน้นยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะและมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ตามวงเงินที่ได้รับเข้าสู่แผน ผลผลิต ของหน่วยงาน

### 3 เกณฑ์การบริหารงบประมาณเงินรายได้

3.1 คณฑ์คุรุศาสตร์อุตสาหกรรม จัดทำงบประมาณรายได้ แบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะ โดยให้ความสำคัญต่อการดำเนินงาน และผลสำเร็จของผลผลิต ผลลัพธ์ โดยมีการวัดความสำเร็จของผลงาน ด้วยตัวชี้วัดที่ชัดเจน และครอบคลุมทั้งปริมาณ คุณภาพ เวลา ต้นทุน อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล แต่ทั้งนี้รายจ่ายใด สามารถเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินได้ ให้เบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินก่อน

3.2 โครงการ / กิจกรรม ที่หน่วยงานภายในคณะตั้งงบประมาณรายได้ จะต้องสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย อีกทั้งยังต้องตอบสนองท่อพันธกิจของหน่วยงาน และตัวชี้วัดประกันคุณภาพการศึกษาโดยต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ เพื่อที่ฝ่ายแผนและประกันคุณภาพของคณะจะได้รวมรวมเสนอต่อคณะกรรมการบริหารงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย พิจารณาความช้าช้อน ความคุ้มค่า ของโครงการ / กิจกรรม และสรุปข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน และเสนอต่อสภาพมหawiทยาลัย พิจารณาเห็นชอบ ตามลำดับ

3.3 คณฑ์คุรุศาสตร์อุตสาหกรรม จัดทำงบประมาณการรายรับจากค่าบำรุงการศึกษาค่าลงทะเบียน ค่าธรรมเนียมแบบเหมาจ่ายเรียกเก็บจากจำนวนนักศึกษา ตามแผนการรับนักศึกษา ปีการศึกษา ก่อนหน้าปีงบประมาณ เช่น การจัดทำงบประมาณการรายรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ให้คำนวณจากแผนการรับนักศึกษาปีการศึกษา 2558

3.4 คณฑ์คุรุศาสตร์อุตสาหกรรม ทำการปันส่วนรายได้จาก ข้อ 3.3) เพื่อดำเนินตามพันธกิจของคณะ

3.5 คณฑ์คุรุศาสตร์อุตสาหกรรม ทำการจัดสรรงบประมาณรายได้ประจำปี เพื่อดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามเป้าหมายของคณะและของมหาวิทยาลัยที่กำหนดไว้และคำนึงถึงความคุ้มค่า ความประหยัด ความโปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยผู้รับผิดชอบทุกรายดับต้องรับผิดชอบต่อการใช้จ่ายงบประมาณ ที่ได้รับมอบอำนาจโดยเครื่องครด

3.6 คณฑ์คุรุศาสตร์อุตสาหกรรมดำเนินการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ตามรายการงบประมาณที่ได้ระบุไว้ในเอกสารงบประมาณเงินรายได้ เป็นสำคัญ และดำเนินการเบิกจ่ายโดยยึดหลักความถูกต้องตามระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ว่าด้วยบริหารการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2557 และระเบียบอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

## 4 การสมบทและการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ตามหมวดรายจ่าย คณะกรรมการอุดหนุนที่ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

### 4.1 สมบทมหาวิทยาลัย

- การจัดการศึกษาทุกระดับ ให้ตั้งร้อยละ 20 ของงบประมาณการรายรับที่ได้รับจากการจัดการศึกษา

### 4.2 สมบทวิทยาเขต / นครราชสีมา

- การจัดการศึกษาทุกระดับ ให้ตั้งร้อยละ 20 ของงบประมาณรายรับที่ได้รับจากการจัดการศึกษา
- ค่าสาธารณูปโภค ให้ตั้งร้อยละ 5 ของงบประมาณการรายรับของภาคปกติ และภาคสมบท

### 4.3 งบประจำส่วน

- งบประจำส่วนของมหาวิทยาลัย / วิทยาเขต / นครราชสีมา ให้ตั้งวงเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของงบประมาณการรายรับที่ได้รับสมบทจากหน่วยงาน และให้ดำเนินงานให้เป็นไปในกรณีฉุกเฉิน เร่งด่วนจำเป็นแก้ไขปัญหา หรือรายการที่ไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้หรือตั้งงบประมาณไว้ไม่เพียงพอ และให้อยู่ในดุลพินิจของอธิการบดี / รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต

- งบประจำส่วนของหน่วยงาน ให้ตั้งวงเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของงบประมาณรายรับที่ได้รับการปันส่วน หลังหักสมบทมหาวิทยาลัย สมบทวิทยาเขต / นครราชสีมา เงินออม และส่งใช้เงินยืม และการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการในกรณีฉุกเฉิน เร่งด่วน จำเป็นต้องแก้ไขปัญหา หรือรายการที่ไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้หรือตั้งไว้ไม่เพียงพอ และให้อยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการ แต่ทั้งนี้การอนุมัติให้เป็นไปตามระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ว่าด้วยการบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2557 ข้อ 31(4)

### 4.4 เงินออมสะสม

- เงินออมสะสมของมหาวิทยาลัย / วิทยาเขต / นครราชสีมา ให้ตั้งวงเงินร้อยละ 5 ของงบประมาณการรายรับที่ได้รับสมบทจากหน่วยงาน
- เงินออมสะสมของหน่วยงาน ให้ตั้งร้อยละ 5 ของงบประมาณการรายรับที่ได้รับจากการจัดการศึกษา

### 4.5 งบบุคลากรหมวดค่าจ้างชั่วคราว

- หน่วยงานที่ได้รับอนุมัติอัตราพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาที่จ้างด้วยงบประมาณแผ่นดิน โดยการปรับหรือคัดเลือกอัตราจ้างลูกจ้างเงินรายได้เป็นพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา หากได้รับอนุมัติอัตราพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาดังกล่าวแล้ว ให้คณะ ดำเนินแจ้งยุบอัตราลูกจ้างเงินรายได้ ส่งกองบริหารงานบุคคลและกองนโยบายและแผน หากมีความจำเป็นต้องคงอัตราดังกล่าวไว้ให้เคราะห์ภาระงานทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ พร้อมทั้งสรุปเหตุผล/ความจำเป็นเสนอเป็นกรณีไป

- กรณีที่ได้รับอนุมัติจากมหาวิทยาลัย ให้เปลี่ยนแปลง/เพิ่มอัตราลูกจ้างเงินรายได้ระหว่างปีงบประมาณ ให้แบบหลักฐานหนังสืออนุมัติจากมหาวิทยาลัย  
- กรณีขออัตราใหม่ให้แสดงเหตุผลความจำเป็นภาระงานและผลกระทบหากไม่ได้รับจัดสรรอัตรา เสนอขออนุมัติจากมหาวิทยาลัย เมื่อได้รับอนุมัติจากมหาวิทยาลัย ให้แบบหลักฐานหนังสืออนุมัติจากมหาวิทยาลัย

#### 4.6 งบดำเนินงานหมวดค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค

- ค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุให้ใช้จ่ายตามความจำเป็น และก่อประโยชน์สูงสุด สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องให้ความสำคัญ กับด้านการจัดการเรียนการสอนเป็นอันดับแรก โดยขอให้หน่วยงานใช้จ่ายจากเงินงบประมาณแผ่นดินก่อน และจึงเบิกจ่ายจากงบประมาณเงินรายได้กรณีรายการวัสดุ ที่ต้องดำเนินการในลักษณะครุภัณฑ์ที่มีราคาต่ำกว่าเกณฑ์และเป็นรายการที่ระบุไว้ในคำของงบประมาณของหน่วยงาน ให้ดำเนินการระเบียบพัสดุ

- ค่าสาธารณูปโภค ให้เป็นไปตามมาตรการประยุทธ์ ตามนโยบายมหาวิทยาลัย

#### 4.7 งบลงทุนหมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

- การดำเนินการจัดซื้อทางลงทุน สามารถดำเนินการได้ตั้งแต่ไตรมาสแรกและต้องสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน เน้นครุภัณฑ์ทั้งหมด หรือให้พิจารณาตามความจำเป็นและตามลำดับความสำคัญโดยต้องคำนึงถึงความสำคัญของครุภัณฑ์ที่มีประโยชน์ด้านการเรียนการสอนเป็นหลัก

#### 4.8 งบอุดหนุน

- ให้หน่วยงานสามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ภายในวงเงินที่ได้รับจัดสรร
- เงินอุดหนุนโครงการวิจัย ให้ระบุชื่อโครงการวิจัยและงบประมาณของแต่ละโครงการ พร้อมทั้งแนบรายละเอียดโครงการที่เสนอขอทุกโครงการ พร้อมทั้งจัดทำตารางสรุปเป้าหมายการดำเนินงานและจำแนกงบประมาณค่าใช้จ่ายของงบเงินอุดหนุน ทุกผลผลิต

#### 4.9 งบรายจ่ายอื่น

- ให้แนบรายละเอียดโครงการที่เสนอขอทุกโครงการและจัดทำตารางสรุปเป้าหมายดำเนินงาน และจำแนกงบประมาณตามค่าใช้จ่ายของรายจ่ายอื่น ทุกผลผลิต

### **5. ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน**

#### 5.1 ข้อมูลในระบบพัสดุ ครุภัณฑ์ การเงิน บัญชี และงบประมาณ มีลักษณะเป็น 3 มิติ ประกอบด้วย

- มิติแผนงาน
- มิติหน่วยงาน
- มิติกองทุน

5.2 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรองค์กร (ERP : Enterprise Resource Planning) เป็นระบบของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ที่คณาจารย์และบุคลากร ต้องดำเนินการตามระบบนี้ ซึ่งประกอบด้วยระบบย่อย ดังนี้

- ระบบพัสดุ - ระบบการเงิน
- ระบบครุภัณฑ์ - ระบบบัญชี - ระบบงบประมาณ

## **6. การวางแผนการใช้เงินที่มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และตรวจสอบได้**

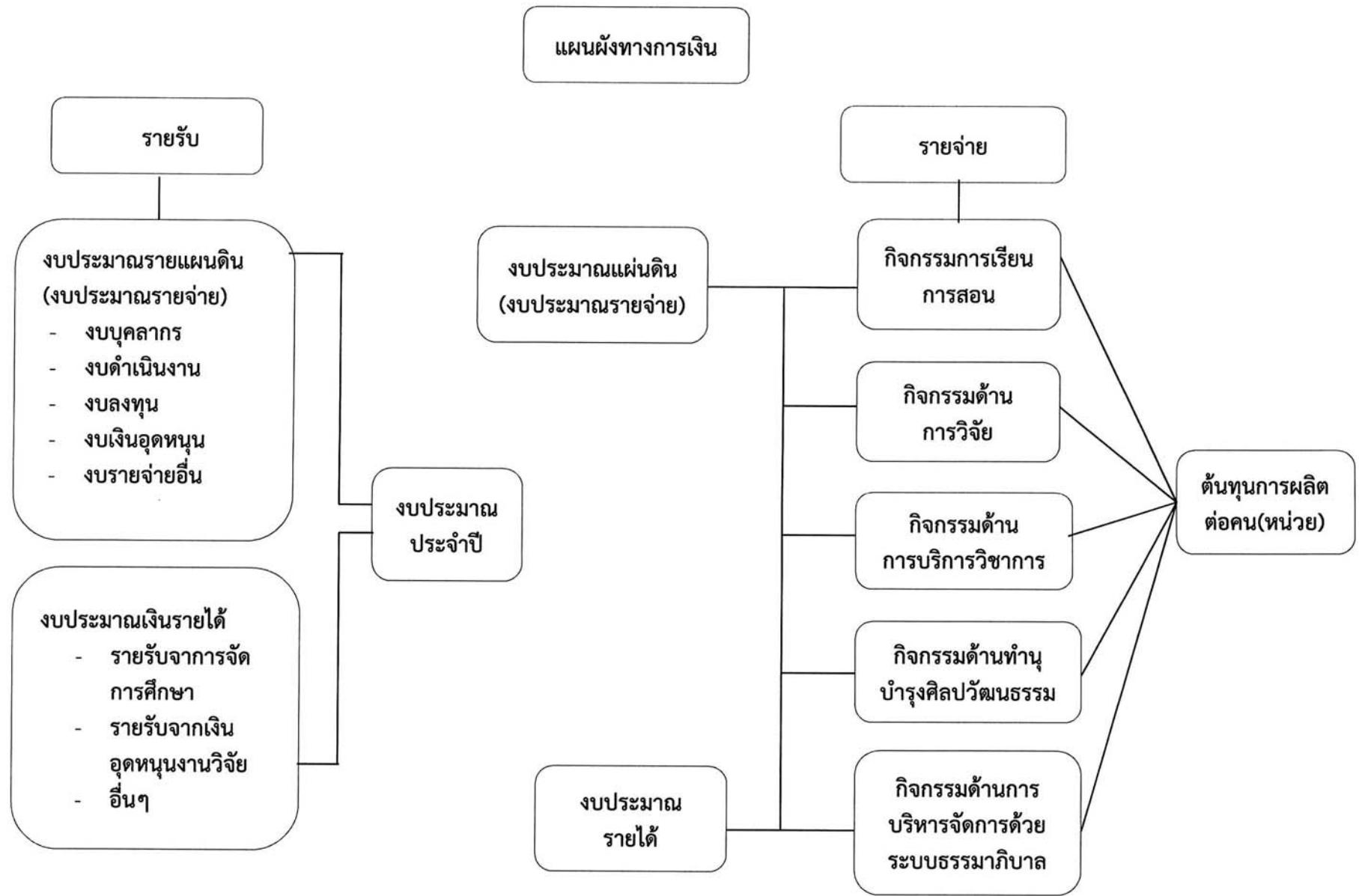
ในการใช้จ่ายงบประมาณ ทั้งงบประมาณเงินแผ่นดินและงบประมาณรายได้ คณะจะมีการวางแผนการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามภารกิจและความจำเป็นของหน่วยงาน ซึ่งมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ทั้งนี้จะมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบและประกาศของมหาวิทยาลัย และมีสำนักการตรวจสอบงบการเงินของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย

สัดส่วนงบประมาณที่สนับสนุนสถาบันการพัฒนาคณศาสตร์อุตสาหกรรม ซึ่งประกอบด้วย

- 6.1 ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- 6.2 ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์
- 6.3 ผลผลิตด้านการบริการวิชาการ
- 6.4 ผลผลิตด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- 6.5 ผลผลิตด้านงานวิจัย

## **7. การจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงิน**

- 7.1 รายงานฐานะทางการเงิน รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน
- 7.2 รายงานผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติราชการทุกไตรมาส
- 7.3 อื่นๆ



**ประมาณการวงเงินงบประมาณและการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ รายละเอียดโครงการ / กิจกรรม  
ของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณฑ์ครุศาสตร์อุตสาหกรรม พ.ศ. 2561 – พ.ศ. 2564**

หน่วย : ล้านบาท

ประมาณการรายรับ (งบประมาณเงินรายได้)	ปีงบประมาณ			
	2561	2562	2563	2564
ประมาณการรายรับคณาฯ	35.9044	36.2634	36.6260	36.9923
-จัดสรรงบทบวิทยาเขต	6.8258	6.8900	6.9589	7.0285
-จัดสรรงบทบมหาวิทยาลัย	6.8258	6.8900	6.9589	7.0285
-จัดสรรสำหรับสารานุปโภค	1.7065	1.8131	1.8313	1.8496
-จัดสรรเงื่อนไขคณาฯ	1.7065	1.8131	1.8313	1.8496
-จัดสรรงบบุคลากร	8.5737	8.5737	8.5737	8.5737
-จัดสรรงบดำเนินงาน	3.0268	4.8835	5.0719	5.2624
-จัดสรรงบลงทุน(ครุภัณฑ์)	0.3800	0.4000	0.4000	0.4000
-จัดสรรงบโครงการ(มุ่งสู่ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาคณาฯ)	4.9653	5.0000	5.0000	5.0000
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนาบริหารจัดการ 4.0	0.6000	0.600	0.6000	0.6000
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2: เร่งรัดการสร้างสรรค์นวัตกรรม (การจัดการศึกษาวิจัย บริการวิชาการ ศิลปวัฒนธรรม)	1.6950	1.8000	1.9000	2.0000
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3: สร้างชุมชนนวัตกรรม (Innovative Communities ภายในมหาวิทยาลัยรอบมหาวิทยาลัย สู่สังคมไทยและสังคมโลก)	-	0.1500	0.16000	0.1700
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4: สร้างเครือข่ายสู่ความเป็นสากล	0.1000	0.1500	0.1500	0.1500
โครงการตามภารกิจประจำ	2.5685	2.5685	2.8100	2.9200

## **ส่วนที่ 5 : ภาคผนวก**

## การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2561 – พ.ศ. 2564) คณะได้ให้บุคลากรที่เข้าร่วมกลุ่มทำการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน องค์กร ได้แก่ จุดแข็ง จุดอ่อน และปัจจัยแวดล้อมภายนอกองค์กร ได้แก่ โอกาส และภัยคุกคาม และได้ข้อมูลเบื้องต้น ประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ดังนี้

### 1. จุดแข็ง (Strength)

- ผลิตบัณฑิตด้านครุช่างอุตสาหกรรมแห่งเดียวในภาคอีสาน
- มีหลักสูตรที่มุ่งเน้นผลิตครุช่างอุตสาหกรรม และบัณฑิตนักปฏิบัติที่สอดคล้องกับความต้องการของสถานศึกษาและสถานประกอบการ
- มีหลักสูตรที่มุ่งเน้นผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติด้านเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม
- มีหลักสูตรระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูงด้านช่างอุตสาหกรรมที่ตอบสนองความต้องการของภาคอุตสาหกรรม

### 2. จุดอ่อน (Weakness)

- คุณวุฒิทางการศึกษาระดับปริญญาเอกและตำแหน่งทางวิชาการไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน สกอ.
- งานวิจัยและงานบริการวิชาการขาดความเชื่อมโยงกับภาคอุตสาหกรรม / ภาคชุมชน
- บทความทางวิชาการและงานวิจัยมีการตีพิมพ์เผยแพร่ที่มีผลรวมถ่วงน้ำหนักค่อนข้างต่ำ

- งบประมาณรายได้ถูกจัดสรรเพื่อจ้างบุคลากรสายวิชาการในสัดส่วนที่สูงมีผลกระทบต่อการดำเนินการตามพันธกิจอื่น
- งบประมาณสนับสนุนการศึกษาต่อของบุคลากรสายวิชาการไม่เป็นไปตามแผนพัฒนาบุคลากร
- ทักษะด้านภาษาอังกฤษของบุคลากรและนักศึกษาบางส่วนอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างต่ำ
- สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้มีจำนวนจำกัดและไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในปัจจุบัน
- มีกรอบอัตร率为ดับปริญญาเอก แต่ไม่สามารถหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมได้

### 3. โอกาส (Opportunities)

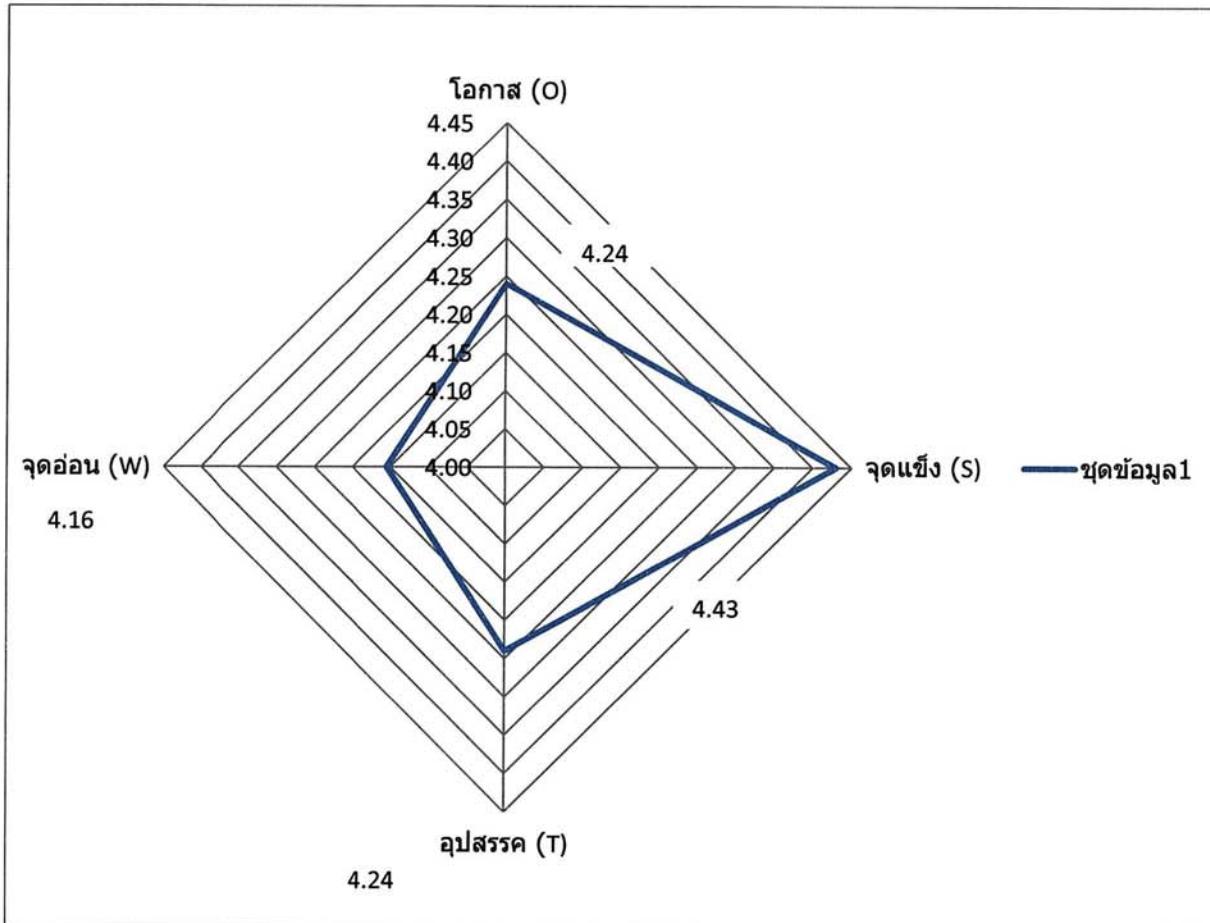
- นโยบายการปฏิรูปการศึกษาให้ความสำคัญกับการผลิตและพัฒนาครุช่างที่มีคุณภาพ
- รัฐบาลมีนโยบายเพิ่มสัดส่วนผู้เรียนด้านอาชีวศึกษาให้สูงขึ้น
- รัฐบาลมีนโยบายเพิ่มกรอบอัตราในสถาบันอาชีวศึกษา
- ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูงเพื่อตอบสนองนโยบายการพัฒนาการขนส่งระบบราง
- ทำเลที่ตั้งของหน่วยงาน

### 4. ภัยคุกคาม (Threats)

- คณะกรรมการอุตสาหกรรมไม่ใช่เป้าหมายแรกของผู้เรียนในการเข้าศึกษาต่อ
- นักศึกษาสายอาชีพที่เรียนด้านครุศาสตร์อุตสาหกรรมมีแนวโน้มลดลง
- จำนวนสถานศึกษาในระดับอุดมศึกษามีมาก
- ประชากรที่อยู่ในวัยก่อนอุดมศึกษามีแนวโน้มที่ลดลง

โอกาส (O)	จุดแข็ง (S)	อุปสรรค (T)	จุดอ่อน (W)
4.24	4.43	4.24	4.16

รวม



## ผลการประเมิน SWOT คณะกรรมการอุตสาหกรรม

เชิงรุก	S O
ป้องกัน	S T
ประคองตัว	W T
พัฒนาองค์กร	W O
จุดแข็ง	Strength
จุดอ่อน	Weakness
โอกาส	Opportunities
อุปสรรค	Threats

ผลการประชุม Retreat ของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
ระหว่างวันที่ 16 – 18 กันยายน 2558 ณ เศรษฐกมลรีสอร์ท จังหวัดสกลนคร

สรุปประเด็นที่สำคัญ ในการ Retreat RMUTI 4.0 ไปสู่ทิศทางการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์

1. การหาจุดเด่น Stars จาก 3 แนวทาง
2. Special consideration
3. Internationalization of RMUTI
4. ปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จ KSF
5. การต่อยอด (Expanding)
6. ก้าวต่อไป (next step)

1. การหาจุดเด่น RMUTI stars 3 แนวทาง

แนวทางที่ 1 Thematic grouping

- ระเบียงนวัตกรรม
  - อาหาร
  - สุขภาพ
  - เกษตร
  - Digital Economy
- Logistics
- การท่องเที่ยว
- Social innovation

## แนวทางที่ 2 Physical grouping

- นครราชสีมา
  - Logistic
  - Digital Economy
- สุรินทร์
  - สิ่งทอ ผ้าไหม
  - การอนุรักษ์ทรัพยากร
  - ภูมิปัญญาของชุมชน
  - ช้าง
  - Green university
- ขอนแก่น
  - ครุช่าง
  - บุคลิกไทยเยรมัน
  - Supporting Unit ระบบขนส่งทางราง
- ศกลนคร
  - เพทาย์แคนไทย
  - อาหารจากทรัพยากรท้องถิ่น
  - สมุนไพร Hub of herb
  - ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ ผ้าယ้อมคราม

แนวทางที่ 3 Cluster grouping การหาจุดเด่นจากการทำงานร่วมกันแบบทีม

- เกษตร อาหาร สุขภาพ (วิทยาเขตสุรินทร์ ศกลนคร นครราชสีมา)
- Digital Economy ทุกวิทยาเขต
- ภูมิปัญญาไทย (วิทยาเขตสุรินทร์ ศกลนคร)
- ทรัพยากรธรรมชาติ (วิทยาเขตศกลนคร สุรินทร์)
- Smart university ทุกวิทยาเขต
- การจัดการ

## 2. Special consideration

- ความต้องการของชุมชน

- Aging society
- Urbanization

- นโยบายรัฐบาล

- ระบบราง
- ระบบเศรษฐกิจพิเศษ
- ซ่อมอากาศยาน
- พลังงานทดแทน

### 3. Internationalization of RMUTI plus

- Networking/linkage การแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับเครือข่ายที่เป็นสากลเพื่อให้รู้เท่าทันโลกตะวันตก ได้แก่
  - ภาษา
  - หลักสูตร
  - นักศึกษา/อาจารย์
  - ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ

### 4. Key success factor

1. Financial of education
2. Re- organization
3. Human resource
4. ก្នុង ระเบียบ ข้อบังคับ

#### ➤ KSF 1. Financial of education

- Wealth creation
  - Land bank
  - Intellectual Properties
- Non-business fund raising
- Alumni fund raising
- Government budgeting
  - Project financing
- Education services
  - Specialize training

## ➤ KSF 2. Re- organization

- องค์กรเฉพาะกิจ
  - วิทยาลัยระบบราง
  - วิทยาลัยนานาชาติ
  - อื่นๆ
- บริษัทของมหาวิทยาลัย (ศูนย์บริการวิชาการ)
- คณะ

## ➤ KSF 3. Human resource

- HRD
- Attitude changing
- นำครุสูรงานเพื่อเป็นนักปฏิบัติ
- Outsourcing / Expat
- Student feeder

## ➤ KSF 4. กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

- กฎหมาย ต้องทบทวนให้เอื้อต่อการขับเคลื่อนไปข้างหน้าตามทิศทางใหม่
- หลักสูตร
  - Specialization
  - ความเชื่อมโยงข้ามศาสตร์ (Product base learning)
  - สาขาวิชาการ
- การวิจัย
  - Specialization
  - ความเชื่อมโยงข้ามศาสตร์ (Product base research)
  - สาขาวิชาการ

- ความเชี่ยวชาญงานวิจัย
- เงินสนับสนุน

#### 5. การต่อยอด (Expand)

- สิ่งประดิษฐ์ ต้องให้เป็นเชิงพาณิชย์
- สินทรัพย์ ต้องให้เป็นรายได้
- กองทุนต่อยอดงานวิชาการ
- โครงการชุมชนเป็น community/social engagement

#### 6. ก้าวต่อไป (กรรมการยุทธศาสตร์) Next step

- การหาดาวเด่นจากโมเดลต่างๆ
- Cluster เป็นเรื่องที่อาจจะดีที่สุดในการทำเนื่องจากพื้นที่แยกกัน
- การบริหารจัดการซึ่งเป็น Supporting unit ที่สำคัญ ซึ่งหากเราเลือกดาวได้แล้ว จะเป็นต้องมีหน่วยสนับสนุนต่างๆ

ภาพกิจกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณบดีครุศาสตร์อุตสาหกรรม..(วันที่ 30 สิงหาคม -1 กันยายน พ.ศ. 2561) ณ เดอะเกรทอัมพารีสอร์ท จ.สมุทรสงคราม







คำสั่งคณะกรรมการอุดสาหกรรม  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการแผนยุทธศาสตร์ งบประมาณและบุคลากร คณครุศาสตร์อุดสาหกรรม

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามดั่งที่ ๑.๑ กระบวนการพัฒนาแผนที่กำหนดให้องค์กร มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายของสภากาชาดบัน โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรในองค์กร เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย และได้รับความเห็นชอบจากสภากาชาดบัน และเพื่อให้ดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติงาน แผนงบประมาณ และแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุ ตามวัตถุประสงค์

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๖ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล  
พ.ศ. ๒๕๔๘ ประกอบกับคำสั่งสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ที่ ๐๐๒ / ๒๕๔๘ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการ  
และผู้อำนวยการสำนัก/สถาบัน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ลงวันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๘ และตาม  
มติที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ใน การประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๔๘ เมื่อวันที่  
๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๔๘ ระเบียบวาระที่ ๕.๖.๓.๒ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมจึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการ  
แผนยทธศาสตร์ งบประมาณและบุคลากร คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ดังรายชื่อต่อไปนี้

- |   |                               |
|---|-------------------------------|
| ๑. รองคณบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา         | ประธานอนุกรรมการ              |
| ๒. รองคณบดีฝ่ายบริหาร                             | รองประธานอนุกรรมการ           |
| ๓. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย                    | รองประธานอนุกรรมการ           |
| ๔. รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา                      | รองประธานอนุกรรมการ           |
| ๕. หัวหน้าสาขาวิชาทุกสาขาวิชา                     | อนุกรรมการ                    |
| ๖. หัวหน้าโปรแกรมวิชาทุกโปรแกรมวิชา               | อนุกรรมการ                    |
| ๗. หัวหน้าสำนักงานคณบดี                           | อนุกรรมการ                    |
| ๘. หัวหน้างานบริหารงานทั่วไป                      | อนุกรรมการเลขานุการ           |
| ๙. หัวหน้าแผนกวิชาการคณบดี                        | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๐. หัวหน้าแผนกวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา     | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๑. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านนโยบายและแผนหน่วยงาน | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๒. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการเจ้าหน้าที่       | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

บันทึกการสอน

มีหน้าที่ ดังนี้

ด้านแผนยุทธศาสตร์และงบประมาณ

๑. พิจารณาทรัพยากร/งบประมาณ ในการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย/คณบดี
๒. พิจารณา แผนปฏิบัติงาน แผนการใช้เงินงบประมาณรายจ่าย –รายได้ ประจำปีให้สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย
๓. ติดตามการดำเนินงานด้านแผนปฏิบัติงาน แผนการใช้เงินงบประมาณรายจ่าย –รายได้ ประจำปี ของคณบดี
๔. ติดตามประเมินผลการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยและคณบดี
๕. พิจารณา ทบทวนเกี่ยวกับแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติงาน แผนการใช้เงินงบประมาณประจำปี งบรายจ่าย –รายได้ ของคณบดีและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการประจำคณบดี

ด้านบุคลากร

๑. ดำเนินการตามนโยบายด้านการบริหารงานบุคคลของคณบดีครอบคลุมการบริหารงานและการพัฒนาบุคลากรทุกรายดับของคณบดี
๒. วางแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีคุณภาพ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของคณบดี
๓. พิจารณาโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมเพื่อรองรับการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล
๔. พิจารณาแผนพัฒนาบุคลากร และรายงานผลการดำเนินงานประจำปีต่อคณะกรรมการประจำคณบดี

ทั้งนี้ให้บุคลากรที่ได้รับการแต่งตั้ง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดความเรียบร้อย และเกิดผลดีต่อทางราชการ ตั้งแต่วันที่ ๑ เดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๗ เดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๘



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดร.วิชิต สุทธิพร)  
คณบดีคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม



มติที่ประชุม

คณะกรรมการประจำคณะครุศาสตร์อุดสาหกรรม

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑

วันพุธ ที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมคณะครุศาสตร์อุดสาหกรรม

#### ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

##### ๔.๒ เรื่องเสนอจากฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา

###### ๔.๒.๑ พิจารณา (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะครุศาสตร์อุดสาหกรรม

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๕)

ตามที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้มีการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) จากข้อเสนอแนะของ คณะกรรมการติดตามผลการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เมื่อระหว่างวันที่ ๑๐ - ๑๑ มกราคม ๒๕๖๑ ณ โรงแรมอโรม่า รีสอร์ฟ อ้าເກໂປ້ກຊ່ອງ จังหวัดนครราชสีมา และมีการประกาศใช้ เมื่อเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๑

ฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา จึงได้จัดทำโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การทำแผนกลยุทธ์และงานประกันคุณภาพการศึกษา คณะครุศาสตร์อุดสาหกรรม ระหว่างวันที่ ๓๐ สิงหาคม - ๑ กันยายน ๒๕๖๑ ณ เดอะเกรทอัมพawa รีสอร์ฟ จังหวัดสุพรรณบุรี เพื่อทบทวนปรับปรุงแผนพัฒนา คณะครุศาสตร์อุดสาหกรรม ให้สอดคล้องกับกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการประจำคณะ ครุศาสตร์อุดสาหกรรม พิจารณา (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะครุศาสตร์อุดสาหกรรม มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๕) ดังนี้

##### แผนยุทธศาสตร์พัฒนาคณะครุศาสตร์อุดสาหกรรม

ระยะ ๔ ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑

ประเด็นยุทธศาสตร์ (เดิม)	ประเด็นยุทธศาสตร์ (ใหม่)
๑. พัฒนาการบริหารจัดการ ๔.๐	๑. มุตติและพัฒนาบ้านพัฒนาบ้านที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ
เป้าประสงค์ (เดิม)	เป้าประสงค์ (ใหม่)
๑.๑ การบริหารจัดการเพื่อการประเมินคุณภาพการศึกษา เพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEx :Education Criteria for Performance Excellence)	๑. บูนติมีสมรรถนะและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ เป็นครูช่าง อุตสาหกรรมและนักเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ
๑.๒ การสร้างมูลค่าเพิ่มและการบริหารทรัพยากริมอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด	๒. หลักสูตรที่หลากหลายที่สร้างครุช่างอุตสาหกรรมและนักเทคโนโลยีตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ต่อความต้องการของสถานประกอบการ
๑.๓ การปรับปรุงสร้างองค์กร เพื่อเอื้อต่อการบริหาร	๓. ระบบ กลไกและกระบวนการสอนที่เน้นทักษะการปฏิบัติอย่าง

ประเด็นยุทธศาสตร์ (เดิม)	ประเด็นยุทธศาสตร์ (ใหม่)
จัดการและการดำเนินงานใน การขับเคลื่อนคอลัมน์เดอร์ ๑.๔ ระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ บูรณาการพัฒนา บุคลากรตามคอลัมน์เดอร์ บุคลากรทุกรายดับมีความรู้ ความ เชี่ยวชาญ และทักษะด้านวิชาชีพ	มืออาชีพ ๔. ทรัพยากรบุคคลและครุภัณฑ์ที่เพียงพอต่อการสนับสนุนการ ผลิตภัยติดครุซ่างอุดสาหกรรมและนักเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ
ประเด็นยุทธศาสตร์ (เดิม)	ประเด็นยุทธศาสตร์ (ใหม่)
๒. เร่งรัดการสร้างสรรค์นวัตกรรม (การจัดการศึกษา วิจัย บริการวิชาการ ศิลปวัฒนธรรม)	๒. สร้างความเข้มแข็งของงานวิจัยพัฒนา และการต่อยอดสู่ นวัตกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ
เป้าประสงค์ (เดิม)	เป้าประสงค์ (ใหม่)
๑. การบริการวิชาการเพื่อก่อให้เกิดรายได้ การขยายผลใน เชิงพาณิชย์ เพื่อนำองค์ความรู้ เทคโนโลยี งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม สิทธิบัตร สิทธิ์ ฯลฯ นำมา สร้าง รายได้ให้กับมหาวิทยาลัย และต่อยอดทางธุรกิจสร้างรายได้ ให้แก่สังคม ๒. บันทึกความรู้ บันทึกความต้องการ บันทึกและสังคม ๓. เป็นผู้นำด้านการผลิตครุซ่างอุดสาหกรรม และนัก เทคโนโลยีที่มีคุณภาพ ๔. เป็นผู้นำด้านการผลิตครุซ่างอุดสาหกรรม และนัก เทคโนโลยีที่มีคุณภาพ ๕. เป็นผู้นำด้านการผลิตครุซ่างอุดสาหกรรม และนัก เทคโนโลยีที่มีคุณภาพ ๖. การยกระดับการอุดหนุนให้มีประสิทธิภาพสู่ Thailand ๔.๐ และสังคมนวัตกรรม	๑. ผลิตงานวิจัยที่เพิ่มขีดความสามารถสู่การแข่งขัน เป็นที่ยอมรับ <sup>ในระดับอุตสาหกรรมและระดับชาติ</sup> ๒. งานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมมีคุณภาพ เกิดประโยชน์ต่อ <sup>สังคม ชุมชนและได้รับการยอมรับ</sup> ๓. ระบบ กลไกที่สนับสนุนการเข้าถึงฐานข้อมูลด้านงานวิจัย ๔. มีทรัพยากรที่สนับสนุนการเป็นนักวิจัยมืออาชีพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรม
ประเด็นยุทธศาสตร์ (เดิม)	ประเด็นยุทธศาสตร์ (ใหม่)
๓. สร้างชุมชนนวัตกรรม (Innovative Communities)	๓. เสิร์ฟสร้างชุมชนนวัตกรรม(Communities of Innovation) เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและรายได้ของชุมชนในพื้นที่
เป้าประสงค์ (เดิม)	เป้าประสงค์ (ใหม่)
๑. บุคลากรสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านนวัตกรรม สู่ ชุมชน สังคม นานาชาติ	๑. ชุมชน /สังคม ในท้องถิ่น สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ๒. ความหลากหลายด้านการบริการวิชาการที่ตอบสนองความ ต้องการของผู้รับบริการในชุมชนพื้นที่ ๓. ระบบ กลไกและกระบวนการที่ส่งเสริมการให้บริการวิชาการ แก่หน่วยงาน / ชุมชนในพื้นที่ ๔. บุคลากรสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ นวัตกรรม สู่ชุมชนใน พื้นที่

ประเด็นยุทธศาสตร์ (เดิม)	ประเด็นยุทธศาสตร์ (ใหม่)
ประเด็นยุทธศาสตร์ (เดิม)	ประเด็นยุทธศาสตร์ (ใหม่)
๔.สร้างเครือข่ายสู่ความเป็นสากล	๔.ปฏิรูประบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นเลิศใน ยุคดิจิทัล
เป้าประสงค์ (เดิม)	เป้าประสงค์ (ใหม่)
๑. มหาวิทยาลัยมีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน และ <sup>ให้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ</sup>	๑. การพัฒนาคุณภาพการสอน การบริหารจัดการ การงบประมาณและทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด
๔. บุคลากรได้รับการยกย่องจากผู้ทรงคุณวุฒิในประเทศ	๔.ปฏิรูประบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นเลิศใน ยุคดิจิทัล
๔.สร้างเครือข่ายสู่ความเป็นสากล	๒. ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีความเชื่อมั่น และความพึง พอใจต่อการดำเนินการของคณะ ๓. ระบบ ก略有 และกระบวนการ ที่ส่งเสริมและสนับสนุนการ ดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของคณะ ๔. ทรัพยากรบุคคลและระบบการศึกษาภายนอกที่ได้รับการ พัฒนาเพื่อประสิทธิภาพการทำงานที่สูงขึ้น

วิสัยทัศน์ : เป็นผู้นำด้านการผลิตครุช่างอุตสาหกรรมและนักเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ

ตัวชี้วัด (KPI) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณาจารย์อุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ – ๒๕๖๔

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย		
			๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ผลิตและพัฒนาบัณฑิตนักปฏิบัติที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ					
๑	ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐
๒	ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำและการประกอบอาชีพอิสระภายใน ๑ ปี	ร้อยละ	๘๒	๘๒	๘๒
๓	ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีห้องหลักสูตรของคณะ	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐
๔	ร้อยละของจำนวนหลักสูตรฐานสมรรถนะเทียบกับจำนวนหลักสูตรทั้งหมด	ร้อยละ	๑๐	๑๐	๑๐
๕	ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อระบบและกระบวนการสอน	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐
๖	ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการและวิชาชีพ	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐
๗	ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาที่ต้องสับสนกับการเรียนรู้	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐
๘	ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ได้รับการพัฒนาฐานสมรรถนะที่สอดคล้องกับจุดเน้น <sup>(คลัสเซอร์)</sup> ตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา	ร้อยละ	๑๐	๑๐	๑๐
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : สร้างความเข้มแข็งของงานวิจัย และพัฒนาคุณวัสดุการสอน				
๙	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของงานวิจัยติดพิมพ์ และงานสร้างสรรค์ในระดับนานาชาติ	ร้อยละ	๑๐	๑๐	๑๐

วิสัยทัศน์ : เป็นผู้นำด้านการผลิตครุช่างอุตสาหกรรมและนักเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ

ตัวชี้วัด (KPI) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๔

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย		
๓๐	จำนวนงานวิจัย / นวัตกรรม ที่นำไปใช้ประโยชน์	จำนวน	๒	๒	๒
๓๑	จำนวนงานวิจัยและนวัตกรรม ที่สามารถตอบโจทย์ ๑๐ อุตสาหกรรมเป้าหมาย	จำนวน	๑	๑	๑
๓๒	จำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ งานนวัตกรรม ที่ได้รับทุนสนับสนุนจากหน่วยงาน ภายนอก	จำนวน	๒	๓	๔
๓๓	ร้อยละบุคลากรที่มีการอบรมด้านงานวิจัยหรือการสร้างสรรค์นวัตกรรม	ร้อยละ	๒๐	๒๕	๓๐
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : เสิร์ฟรังชุมชนนวัตกรรม (Communities of Innovation) เพื่อยกระดับ คุณภาพชีวิตร่วมและรายได้ของชุมชนในพื้นที่					
๓๔	จำนวน ชุมชน / สังคม ที่ได้รับการถ่ายทอดนวัตกรรม / การบริการวิชาการ	ร้อยละ	๒	๒	๒
๓๕	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการถ่ายทอดนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	๘๒	๘๒	๘๒
๓๖	จำนวนหนึ่กัญจรงานบริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการใน ชุมชนพื้นที่	จำนวน	๑๐	๑๐	๑๐
๓๗	จำนวนนิทรรศการบริการวิชาการแท่นนวัตกรรม / ชุมชนในพื้นที่	จำนวน	๕	๕	๕
๓๘	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาด้านการถ่ายทอด และ/หรือ การสร้างนวัตกรรม สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ผู้รับบริการ	ร้อยละ	๒๕	๒๕	๒๕
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ปฏิรูประบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นเลิศในยุคดิจิทัล					
๓๙	คะแนนการประเมินตามเกณฑ์ EdPEx:Education Criteria for Performance Excellence	คะแนน	๑๐ ๐	๑๐ ๐	๑๐๐
๔๐	ร้อยละของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส(ITA) ในการดำเนินงานของหน่วยงาน	ร้อยละ	๘๒	๘๒	๘๒
๔๑	ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของคณะ	ระดับ	๔	๔	๔
๔๒	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะและสมรรถนะวิชาการ / วิชาชีพ	ร้อยละ	๑๕	๑๕	๑๕
๔๓	จำนวนระบบสารสนเทศข้อมูลของคณะที่มีการปรับปรุงพัฒนา	จำนวน	๒	๒	๒

มติที่ประชุม : เท็นชบอ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณบดีครุศาสตร์อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัย  
เทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ระยะ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๕)

(นางสาวดรุณี พรมทอง)

ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางณัฐวรรยา ประสมพล)

ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ตรวจสอบรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิเชต สุทธิพร)  
คณะกรรมการคณบดีคณบดีครุศาสตร์อุตสาหกรรม  
ประธานคณะกรรมการประจำคณบดีครุศาสตร์อุตสาหกรรม

# STRATEGIC PLAN



คณะกรรมการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น<sup>1</sup>  
แผนงานแผนและประกันคุณภาพการศึกษา ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ 043-283-703 043-283-704 <https://www.fte.rmuti.ac.th>